

博士后通讯

中国科学院博士后联谊会
Postdoctor Association, Chinese Academy of Sciences



- ◎ 基于地域功能开展土地利用协调研究获得新进展
- ◎ 水稻耐铝毒研究取得新进展
- ◎ 中国科学院博士后概况
- ◎ 给博士后们的箴言
- ◎ 浅谈“博士后面基金”申请书的撰写

内
部
发
行

发刊词

2013, 我们来了——博士后通讯。

在经历了蛟龙入海、神舟上天、天宫对接之后, 十八大昭示天下要创新驱动发展。由中国科学院人事教育局主管, 中国科学院博士后联谊会主办的内部交流刊物《中国科学院博士后通讯》创刊了, 这是我们送给全院博士后的一份新年礼。

这是一份服务博士后成长的刊物。在这里, 既有最新的科研进展, 也有自我激励的身边榜样; 既有对科研生活的规划指导, 也有对做学问的答疑解惑; 既有成长的烦恼, 也有青春的张扬。

这是一份服务博士后导师和管理者的刊物。在这里, 导师和管理者可以看到博士后成长脚步, 将能分享到博士后的喜悦和烦恼, 您们也可以让我们刊发您们对博士后的期待、期许, 我们希望这个刊物的内容轻松、明快、好玩、可读。

这是一份联系政产学研的刊物。我们希望能够把博士后的科研工作与社会拉得近一点, 把科研融入生活、融入社会, 带动祖国、社会的可持续发展。

要办这样一个刊物, 我们也很忐忑。我们的通讯员都是兼职, 尽管也是博士后, 但是要贴近大家的需求和生活, 满足大家的需要, 不是易事。

正因如此, 我们恳切地希望读者给我们提出批评建议, 给我们来信来稿。

让我们一起努力搭建好这个平台!



目 录 CONTENTS

主 管：

中国科学院人事教育局

主 办：

中国科学院博士后联谊会

主 编：颜廷锐

执行主编：徐 立

编 委（以姓氏拼音为序）：

程建峰 褚 杨 段德民

谷甜甜 贾立好 靳国杰

李加莲 刘会央 路 培

曲 敏 沈向荣 史 锋

陶建格 胥琳佳 虞 磊

责任编辑：李加莲 靳国杰

美术编辑：



地 址：北京中关村东路95号

邮 编：100190

电 话：010-62551575

电子邮箱：postdoctor@ia.ac.cn

网 址：www.pds.ac.cn

关注新浪微博：



卷首语

发刊词..... 1

科研进展

单原子催化..... 4

基于地域功能开展土地利用协调研究获得新进展..... 5

锂同位素与橄榄岩-熔体反应..... 6

LKB1 缺失促进肺癌恶性进展的分子机制..... 7

水稻耐铝毒研究取得新进展..... 8

联谊会园地

中国科学院博士后概况..... 9

中国科学院博士后联谊会介绍..... 10

中国科学院博士后联谊会 2012 年度工作报告..... 11

2013 年度中国科学院博士后联谊会换届大会成功举行..... 14

2013 届联谊会常务理事名单..... 15

专家视点

给博士后们的箴言..... 16

优秀博士后

融科研入生活，育桃李亦快乐..... 18

科研经验谈

浅谈“博士后面上基金”申请书的撰写..... 20

合作创新与开放思维..... 22

博士后风采

段德民..... 24

龚平..... 25

孟维亮..... 25

生活副刊

博士后生活感怀..... 26

诗四首..... 27

挂职实践

贵州毕节经济开发区管委会副主任 - 徐立..... 28

贵州毕节市水利局副局长 - 李卫明..... 29

贵州毕节市食品药品监督管理局 - 刘伟华..... 29

民权县政府副县长 - 鲁丰先..... 30

合作方介绍

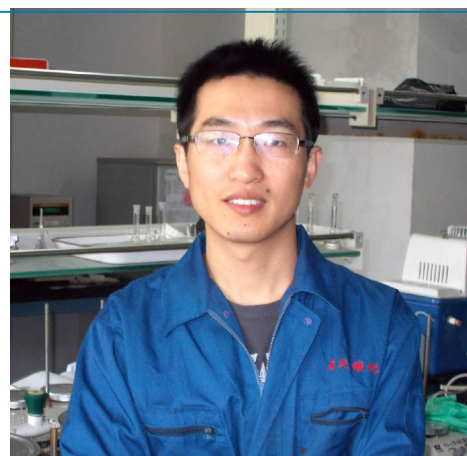
长三角南翼的绿色明珠 - 临安..... 31

浙江奥通汽车有限公司..... 32

大事记

2012 年大事记..... 33

单原子催化



◇ 中国科学院大连化学物理研究所 乔波涛

贵金属催化剂由于具有高活性、高稳定性等特点，被广泛用于工业催化反应过程。但是贵金属资源稀缺导致其价格昂贵，而其独特的物理化学性质又导致其在多种催化反应中不可替代。因此，提高贵金属的原子利用率一直是催化剂制备科学的核心问题之一。催化反应往往在金属表面发生，表面的配位不饱和原子是催化活性中心，因而提高贵金属分散度增加其表面原子比例成为提高催化剂活性和贵金属利用率的重要途径。有效的方法是将贵金属高度分散在大比表面积的载体上，提高贵金属的表面原子比例。传统催化剂中贵金属尺寸多在1~20 nm之间，远没有达到分散的极限。在目前科学认知水平下，金属分散能够达到的极限是单原子分散。因而将负载金属催化剂中的活性组分金属进行单原子排布，实现100%的分散和利用，是催化领域长期追求的最具挑战的目标之一。然而，制备实用、稳定的单原子催化剂面临着巨大的挑战，因为单原子具有很高的表面能，非常活泼却也非常不稳定，很容易与别的原子团聚生成较大的粒子从而降低其表面能量。

中科院大连化物所博士后在合作导师张涛研究员的指导下，利用氧化铁具有高缺陷位及与金属原子间强相互作用的特点，以氧化铁为载体成功制备出首例具有实

用意义的“单原子”铂催化剂，在国际上率先实现了实用单原子催化剂的简单化学方法制备。随后采用超高分辨扫描透射电子显微镜及X-射线吸收光谱(XAFS)对催化剂进行结构表征，证明催化剂为单原子分散。采用多种物理化学方法对催化剂的物理化学性质进行了系统表征与研究。采用一氧化碳氧化和富氢气氛下一氧化碳选择氧化反应为探针，发现该单原子催化剂具有非常高的催化效率，其催化活性是传统纳米催化剂的2-3倍。为了解单原子催化剂的高活性，对单原子催化剂进行了结构模拟并对催化剂上CO氧化反应进行了理论计算，发现催化剂上铂单原子由于与载体间强的相互作用向载体转移电子，因而铂原子处于缺电子状态，使得反应能垒降低。此外，缺电子的铂上CO吸附强度较低，因而降低了CO吸附对反应的毒化作用，从理论上阐明了催化剂具有高催化活性的原因。

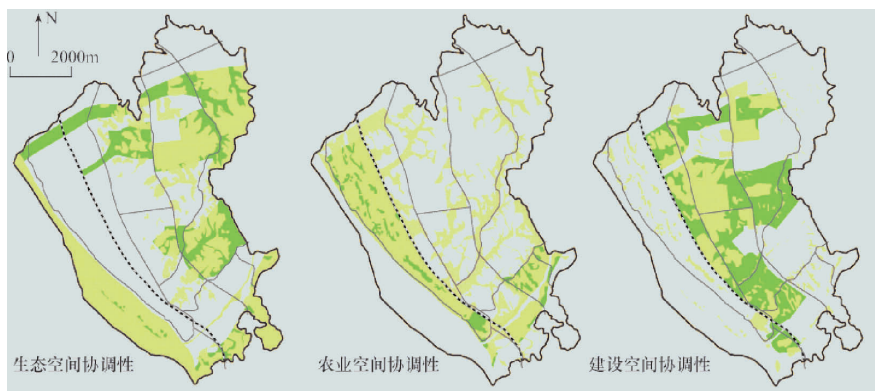
该研究工作在国际上首次提出并证明了“单原子催化”的概念。相关研究论文在国际顶级刊物Nature Chemistry上发表后，引起了国内外的关注，先后被美国化学与工程新闻(Chemical & Engineer News)与自然中国(Nature China)作为研究亮点予以报道。

基于地域功能开展土地利用协调研究获得新进展

◇ 中国科学院地理科学与资源研究所 唐常春



土地利用协调关注土地利用与其他系统之间或土地利用系统内部要素间在发展过程中协调一致、共同促进的态势及和谐关系，是区域协调与可持续发展的重要方面。现有研究集中在土地利用子系统及各要素协调、土地利用与生态环境及交通等要素协调、规划协调等问题，主要基于横向平面视角，较少顶层设计和纵向研究，与地域功能结合不够紧密。在深入推进主体功能区建设的时代语境下，



基于地域功能开展土地利用协调研究，既为目前研究找到新的理论基点和分析框架，也具有重要的实践指导意义。

最近，中国科学院地理资源所唐常春博士后在合作导师樊杰研究员的指导下，选取地域功能独特、土地利用变化显著、土地利用协调任务艰巨的跨行政区域——长株潭城市群生态绿心开展研究，采用遥感、GIS、协

调度指数和 CA 模型等方法，在土地利用与地域功能耦联关系辨析基础上，识别研究区主导功能及地域功能格局，分析土地利用现状态势与地域功能规划的数量协调性、空间协调性、主要协调问题及综合效应。在此基础上，建立基于地域功能的土地利用协调机理模型，提

出应实行功能空间三重保障、统筹城乡人口与用地、建设适度复合功能空间及构建区域协调长效机制，促进土地利用与地域功能

协调发展。该工作创新和丰富了土地利用协调理论和方法技术，为区域土地利用调控管理和空间管治决策提供科学依据。

研究成果发表在《自然资源学报》等重要期刊，该项工作得到中国博士后科学基金面上资助与特别资助项目(2011M500377, 2012T50127)的支持。

锂同位素与橄榄岩-熔体反应

◇ 中国科学院地质与地球物理研究所 苏本勋



橄榄岩-熔体相互作用是造成地幔物理性质和化学组成发生变化的主要地质过程。不同性质的熔体，尤其是碳酸盐熔体和硅酸盐熔体，在改造地幔的过程和程度方面存在明显的差异。因此，对碳酸盐和硅酸盐交代作用的地球化学特征鉴别已成为重要的研究课题。最新的研究表明，橄榄岩中不同矿物之间的锂(Li)含量差异可成为鉴别碳酸盐和硅酸盐交代作用的一个地球化学指标。尽管如此，Li同位素在不同交代作用中的差异还不明确，其主要原因在于对被不同熔体交代的橄榄岩(特别是碳酸盐交代的橄榄岩)中的Li同位素特征鲜有报道。

中国科学院地质与地球物理研究所的苏本勋博士后与合作导师张宏福研究员对分别经历了典型的硅酸盐和碳酸盐交代作用的华北克拉通北缘的汉诺坝和西秦岭地区的好梯地幔捕虏体进行了橄榄石、斜方辉石和单斜辉石的Li同位素原位分析，结果表明Li含量和Li同位素在这两类橄榄岩中存在明显差别(图1)。碳酸盐交代的好梯橄榄岩总体具有较高的Li含量，硅酸盐交代的汉诺坝橄榄岩的Li含量相对较低。在Li同位素方面，

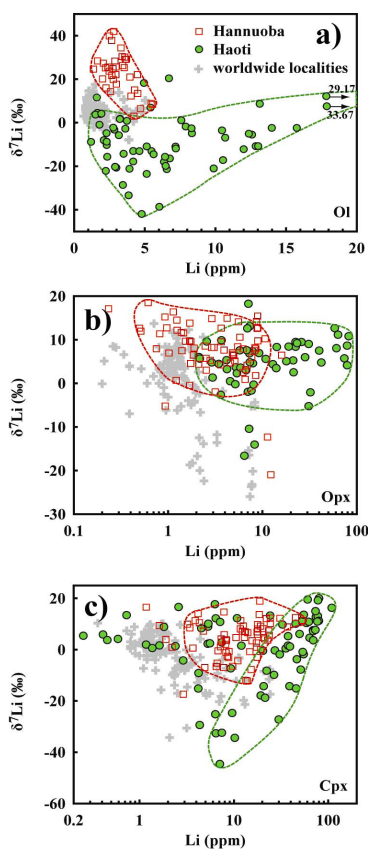


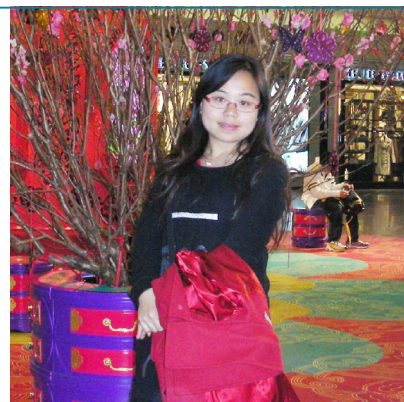
图1. 西秦岭好梯和河北汉诺坝与世界其它地区地幔橄榄岩捕虏体中橄榄石、斜方辉石和单斜辉石的Li含量和Li同位素对比

碳酸盐交代的橄榄岩的 $\delta 7\text{Li}$ 值顺序为 $\delta 7\text{LiOl} > \delta 7\text{LiOpx} > \delta 7\text{LiCpx}$ ，硅酸盐交代的橄榄岩的 $\delta 7\text{Li}$ 值顺序正相反，为 $\delta 7\text{LiCpx} > \delta 7\text{LiOpx} > \delta 7\text{LiOl}$ 。特别需要指出的是，两类橄榄岩中的橄榄石存在最大Li同位素差异：好梯为 $-29.1\text{‰} \sim +19.9\text{‰}$ ，汉诺坝为 $+3.0\text{‰} \sim +41.9\text{‰}$ 。同时，对好梯寄主岩(钾霞橄黄长岩)中的橄榄石捕虏晶和斑晶的分析发现：捕虏晶核部具有与橄榄岩捕虏体中橄榄石相同的Li含量和Li同位素组成，捕虏晶边部与斑晶的化学组成相同。这些对比分析说明这两类橄榄岩中的Li含量和Li同位素差异不是由橄榄岩在上升过程中与寄主岩反应的结果，而是地幔信息的记录。

这表明碳酸盐熔体和硅酸盐与橄榄岩的反应均可明显增加地幔橄榄岩中矿物的Li含量，而碳酸盐熔体-橄榄岩反应降低橄榄石的 $\delta 7\text{Li}$ 值，硅酸盐熔体-橄榄岩反应升高橄榄石的 $\delta 7\text{Li}$ 值。因此，Li同位素可以有效地鉴别熔体-橄榄岩反应的类型。部分成果已发表在国际知名期刊Chemical Geology上。

LKB1 缺失促进肺癌恶性进展的分子机制

◇ 中科院上海生命科学研究院生物化学与细胞生物研究所 冯艳



浸润转移是恶性肿瘤最重要的生物学特征之一，也是影响肺癌疗效和导致患者死亡的主要原因。约 30% 非小细胞肺癌中存在 LKB1 的功能性缺失突变，且小鼠肺癌模型研究显示 LKB1 的缺失会显著地促进肺癌转移，提示抑癌基因 LKB1 在肺癌的恶性进展和转移中发挥着重要作用，然而其分子机制却知之甚少。

中国科学院上海生命科学研究院生物化学与细胞生物学研究所最新的研究显示 NEDD9 作为一个重要的下游效应分子，介导了 LKB1 缺失引起的肺癌恶性进展和转移。该研究不仅揭示了抑癌基因 LKB1 在肺癌进展和转移中的新分子机制，而且发现 NEDD9 的高表达与肺癌的恶性进展和转移呈显著性正相关，这将有可能是肺癌的临床诊治提供新的潜在的治疗靶标和预后相关的生物学标志物。

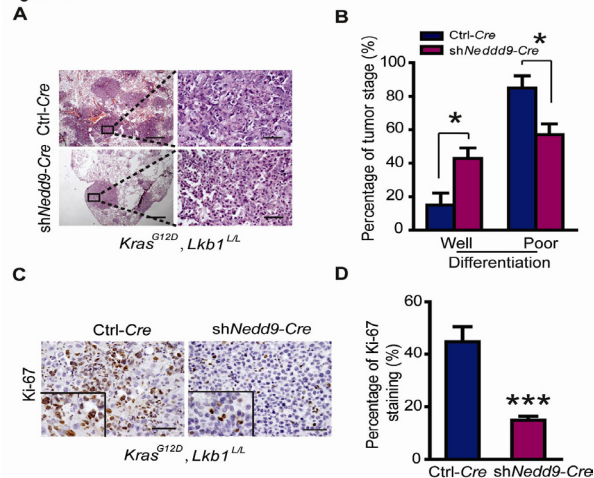
2012 年 10 月 16 日，国际学术期刊《Cancer Research》对这一研究成果进行了题为“*The CRTC1-NEDD9 signaling axis mediates lung cancer progression caused by LKB1 loss*”的在线报道。这项研究工作由中科院上海生科院生化细胞所季红斌研究员实验室完成，其中博士后冯艳和博士生汪焯等承担了主要工作。

该研究发现 NEDD9 的高表达促进了 KrasG12D 原发性小鼠肺部肿瘤的进展；而 Nedd9 表达的下调则显

著抑制了 KrasG12D, Lkb1L/L 原发性小鼠肺癌的恶性进展；进一步的机制研究发现，LKB1 是通过 SIK2 来调控共转录因子 CRTC1 的核质转位来影响 NEDD9 的转录表达，从而影响肺癌的恶性进展。此外，175 例肺癌样本的临床相关性分析结果显示 NEDD9 在肺癌中的高表达与临床分期及淋巴结转移显著相关，提示 NEDD9 与肺癌恶性进展密切相关，可能是预测肺癌高转移的一个潜在新分子标志物；同时 NEDD9 还有可能成为临床上治疗肺癌恶性进展和转移的分子靶点。

该项工作得到上海生科院神经所熊志奇研究员、上海生科院营养所翟奇巍研究员的大力协助，并获得了国家自然科学基金委、中科院及上海市科委的项目经费资助。

Figure 3



水稻耐铝毒研究取得新进展

◇ 中国科学院南京土壤所 王长义

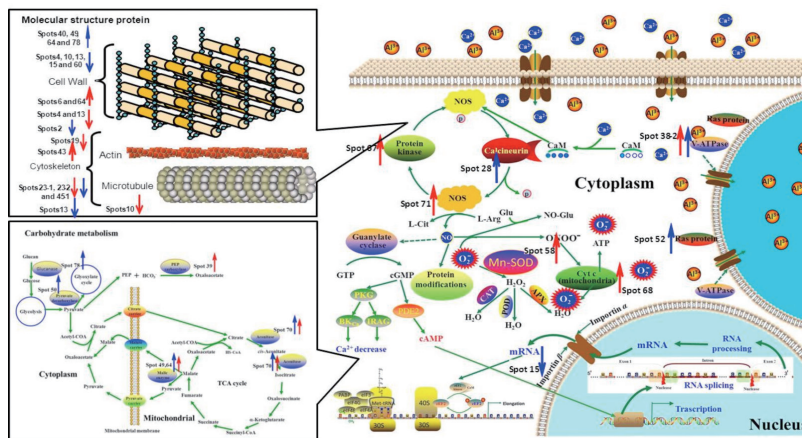


铝毒是酸性土壤作物生产的主要限制因子之一，水稻 (*Oryza sativa* L.) 是一种重要的粮食作物，暴露在铝毒中的水稻幼苗根伸长受到明显抑制。据报道水稻是最耐铝毒的粮食作物，比其它粮食作物能耐受更高的铝毒害。但水稻不像其它粮食作物（黑麦、小麦和大麦）通过分泌有机酸等来增强对铝毒的耐性，因为水稻根系在受到铝胁迫时分泌的有机酸很少，其耐铝机制尚不清楚。

近年来，中国科学院南京土壤研究所博士后王长义通过室内培养实验，采用比较蛋白质组学方法分析了耐铝性不同的两个水稻品种根尖蛋白质组的变化情况。79 个铝相关蛋白被鉴别，其中 54 和 45 个水稻根尖蛋白分别在铝敏感品种 Kasalath 和耐铝品种 Koshihikari 差异变化。基因本体 (Gene Ontology) 和聚类分析显示两个水稻品种液泡膜 H⁺-ATPase 的丰度显著增加，而许多分子结构蛋白的丰度显著降低。抗氧化系统、碳水化合物合成和氮代谢相关蛋白的相对丰度在 Koshihikari 中显著增加，而病原相关蛋白和碳水化合物降解代谢蛋白的相对丰度在 Kasalath 中显著增加。此外，信号传导、转录和翻译相关蛋白的相对丰度在两个水稻品种间变化不同。本实验结果暗示细胞结构的破坏可能是细胞损伤的主要原因，而铝离子的液泡隔离是水稻耐铝的重要机制之一。品种间活性氧清除能力和碳水化合物代谢的差异决定了水稻的耐铝性。该成果发表在 *Journal of Proteomics* (2013, 78: 281–293. <http://dx.doi.org/10.1016/j.jprot.2012.09.035>) 上。该研究成果为理解水稻耐铝机制提供了新的观点，

可为酸性土壤植物品种选育提供依据。

Al ions of cytoplasm were significantly increased in exposed to Al toxicity. The root growth was inhibited and cytoskeleton was damaged. To avoid the accumulation of cytoplasmic Al ions, the plant developed an important Al resistant mechanism, which isolated Al ions into the vacuole, thereby reducing the cellular poisoning of the cytoplasm of Al ions. The stress signal transduction was caused by the increase of cytoplasm Al ions. The calcium-dependent NO synthase pathway may be an important signal transduction pathway when plants are exposed to Al treatment. Al toxicity also activated the antioxidative system to enhance stress resistance and affected the primary metabolism.



中国科学院博士后概况

博士后人员是中国科学院创新科研工作的骨干力量之一，是中国科学院科技人才队伍更新的主要来源。早在1984年，中国科学院理论物理所和高能物理所率先接收了3名博士后研究人员，陈和生院士成为我国培养的第一个博士后。自1985年我国试行博士后制度、试办博士后流动站以来，中国科学院博士后队伍不断壮大。

截至2012年底，中国科学院有博士后设站单位107个，科研流动站189个，约占全国流动站总数的7%，建站学科达32个。目前，在站博士后平均年龄32.6岁；主要是流动站自主招收，占87%，以

自筹经费支持方式为主；博士后主要分布在理学和工学两大门类。基本上形成了学科专业比较齐全、区域分布比较广泛、产学研合作日益密切的博士后工作网络体系，培养造就了一批年富力强、具有创新能力的博士后人才群体。

自1985年至今，中国科学院累计培养博士后1.3万余人，超过全国招收人数的10%，现在站博士后近4000人，占我院流动队伍的20%左右。广大博士后研究人员为祖国的科技、学术事业的繁荣发展奋发进取、刻苦攻关，成为我国科研战线一支群英荟萃的生力军。现已出站的博士后人员绝大多数走上了我

国科研单位高级专业技术岗位和领导管理岗位，有的还当选为中国科学院院士，取得了一系列令人瞩目的科研成果。

20多年来，中科院仅在北京地区培养的博士后就有84人获得“国家杰出青年基金”，12人获得“长江学者”特聘教授，128人获得“中科院百人计划”，2400多人被聘为研究员、教授；在2005年10月纪念中国博士后制度建立20周年活动中，中科院共有26位博士后科研人员荣获“全国优秀博士后”称号。

（中国科学院博士后联谊会供稿）



中国科学院博士后联谊会介绍

中国科学院博士后联谊会是中国科学院各设站单位的博士后自愿组成的群众性团体，在中国博士后科学基金会、中国科学院人事教育局的指导下开展工作，于1996年12月正式成立，现设有南京分会、上海分会。全国人大常委会前副委员长路甬祥院士为联谊会亲笔题写会名，中国科学院院长白春礼院士为联谊会题词“立足北京，面向全国；扎根科学院，服务全社会”。

中国科学院博士后联谊会会员由现今在站的博士后组成，设有理事会，其核心力量为常务理事会。理事会成员主要由北京地区各个博士后设站单位选送的理事组成，常务理事会成员是从理事会成员中经个人自愿、民主选

举、组织考察产生。常务理事会选举产生理事长、副理事长，专设的一名秘书长由主管部门从中国科学院在编管理人员中选定。目前常务理事会下设秘书部、学术部、科技部、宣传部、外联部、文体部等六个职能部门。理事长负责组织协调各项日常工作，副理事长分别负责各个职能部门工作。

中国科学院博士后联谊会旨在加强各博士后之间的学术交流和博士后流动站之间的联系；组织并带动广大博士后积极投身到创新为民、科技报国的创新实践之中；遵照为社会主义市场经济服务的方针，充分发挥博士后作为特殊群体的科学技术优势，促进中国科学院博士后与社会各界的交流，扩大博士后在社会上的影响，促进博士后科研

成果向生产力的转化；活跃并丰富博士后的业余文化生活，培养中国科学院博士后群体积极、健康的思想素质和科学素养。

中国科学院博士后联谊会经常性地组织各种学术交流及其它联谊活动，组织博士后向社会提供科技咨询与科技服务，并努力拓宽博士后的就业、创业、挂职、成果转化等多元化的发展渠道。目前已经形成的品牌活动有：“中国科学院博士后学术年会”、“前沿科学与交叉学科学术论坛”、“博士后交叉学术沙龙”、“中科院博士后科技行”等。期望社会各界对中国科学院博士后给予更多的关注和支持！

（中国科学院博士后联谊会供稿）



中国科学院博士后联谊会 2012 年度工作报告

◇ 中国科学院研究生院 徐立

2012年5月15日,中国科学院博士后联谊会成功换届。中科院京区28家设站单位的32名博士后经组织推荐成为了本届博士后联谊会理事,其中11名理事经过民主选举、组织考察成为常务理事。外加京外分会的理事长,博士后联谊会现共有13名常务理事。

本届联谊会理事在中科院各级领导和广大博士后的支持下,在学术交流、科研成果转化和文体生活等方面组织开展了丰富并有意义的联谊活动,积极开创博士后联谊会工作的新局面。

博士后联谊会和浙江省临安市人才办公室共同主办的“第四届中国科学院博士后学术年会暨工业经济与可持续发展学术会议”在浙江省临安市隆重召开。中国科学院研究生院副院长侯泉林先生,中国博士后基金会处长陈颖女士,临安市市委常委、组织部部长范飞女士,中国科学院人事教育局人力资源规划处副处长蔡宏志先生,临安市市委组织部副部长、人才办主任梅晓波先生,中国科学院化学研究所研究员甘志华先生,浙江奥通汽车有限公司总经理陈可人先生,毕节市市委组织部人才办主任宋乃新先生等领

导,以及来自中国科学院和全国其他高校、科研院所等七十余名专家、学者、博士后出席了开幕式。

学术论坛,积极热烈。9月14日,全国生命科学转化研究博士后学术论坛在中科院上海生命科学研究院举行。论坛特邀中国科学院院士王红阳教授和美国科学院院士、中央“千人计划”顶尖人才朱健康教授作大会报告。国家人力资源和社会保障部、中国博士后科学基金会、中国科学院人事教育局、上海市人力资源和社会保障局、中国科学院上海分院有关领导出席了论坛,来自

一、增进交流,提高科研水平

学术科研工作是中科院博士后的首要工作。联谊会为协助博士后更好的开展科研工作,增进博士后之间的科研交流,组织开展了学术年会和创新推介会等活动。

学术年会,扩大影响。2012年6月14-15日,由中国科学院





中国科学院、中国林业科学研究院、北京大学、同济大学、上海交通大学等 40 个国内科研院所、高校和企业的 250 余名博士后参加了论坛。

基金讲座，有的放矢。11 月 15 日，在中科院地理科学与资源研究所成功举办“博士后科学基金申请介绍讲座”。讲座邀请到中国博士后基金会池莲子老师，为中科院京区相关院所的博士后介绍了我国博士后科学基金的性质、作用、使命、定位，详细讲解了申请各环节注意事项、评审原则及流程等，并对博士后的提问进行了细致解答。

理事大会，增进交流。8 月 17 至 18 日，中国科学院博士后联谊会全体理事大会在北京昌平隆重召开。参会人员包括中科院京区各设站单位理事，中科院研究生院博士后主管老师刘鑫老师、博士后联谊会的特邀嘉宾胡

坤、张振涛、李兵、迟菲等博士，共计 30 余人。中科院博士后联谊会秘书长颜廷锐主持了大会。各理事通过理事大会的培训和交流，增强了对联谊会的认识，明确了职责和任务，并加深了理事之间的友谊。

二、办好科技行，促进科技成果转化

本届联谊会积极响应中科院加快科技成果转移转化与规模产业化的号召，开展科技行活动，推动我院博士后完善自身和服务社会相结合，促进产、学、研联系，加强科研合作和人才交流。

输送人才，毕节科技行。8 月 6 日，中国科学院博士后联谊会颜廷锐、南京分会理事长王长义博士、副理事长孟涛博士、中科院北京分院技术转移中心主任、中北国技（北京）科技有限公司总经理葛勇先生、中科院自动化所资产管理公司、北

京中自科技产业孵化器有限公司副总经理王超英高级工程师赴毕节调研考察。

中科院博联与毕节市人才工作领导小组办公室主任宋乃新同志在人才培养、技术创新、成果转化、科研与技术平台建设等方面开展洽谈，为博士后挂职、企业实践做了前期的工作。今后，中科院博联还会积极协助毕节开展招才引智与招商引资工作，将博士后与当地资源对接，解决企业的技术问题。

三、文体活动，丰富业余生活

促进科研工作和科技成果转化工作以外，联谊会的另一个主要工作内容是举行各类文体活动，丰富博士后的业余文化生活，缓解科研实验压力。本届联谊会在这方面的主要工作包括：

趣味运动，友谊第一。5 月 19 日，中科院博士后联谊会组织在站博士后参加由中国博士后科



学基金会、北京博士后联谊会与北京体育大学共同举办的北京博士后联谊会趣味运动会。此次运动会以“趣”为先，倡导“健康工作、快乐生活”的主题，既锻炼了身体，又增进了友谊；既愉悦了身心，又体验了合作，丰富博士后们的业余生活。这次运动会也是对博士后身体素质的一次小检阅，更是进一步推进全面健身和本部文化建设的大动员。

迎新晚会，积极参与。2013年1月5日，由中国博士后基金会主办的2013全国博士后迎新晚会在北京大学举办。中国科学院博士后联谊会积极组织广大博士后报名参演，经过前期遴选，中科院大学的小品《后博士时代》参加了此次演出，小品取材于博士后的科研、教学和日常生活片段，结合博士后政策，融合流行的语言元素，节目风趣幽默，观众席不断爆发出笑声和掌声。演员们的精彩表演得到了观众的一致好评和赞扬。



四、内外交流，促进合作

对外联系，展示形象。7月5日，浙江省杭州北区德清科技城管委会副主任沈法根先生、管委会招商部副部长钱江先生、管委会局长助理桂妃女士一行三人在中科院博士后联谊会秘书长颜廷锐、理事长徐立和副理事长贾立好陪同下一同参观访问了中科院自动化研究所，中科院自动化所技术转移中心宛严、周勇等参与了本次接待工作。洽谈中，技术转移中心周勇重点介绍了自动化所的科研成果；德清科技新城沈主任介绍了科技新城的创业环境、人才引进政策；双方就可开展合作的项目或科研成果进行了深入交流。

8月16日，浙江省临安市市委人才办吕有忠副主任一行拜访了中国科学院博士后联谊会及中国科学院自动化研究所。经中国科学院博士后联谊会协调，结合临安经济社会的发展情况，确定吕云峰同志到中科院自动化所挂职，这将有利于进一步加强院地合作，促进产学研相结合，以及中科院相关科研成果的转化。

分会建设，继往开来。10月26日，中科院博士后联谊会上海分会理事会年度会议暨青年创新发展论坛在中科院城市环境研究所顺利召开。中科院上海分院党组副书记、沪区党委副书记、纪委书记李

正华，城市环境所党委副书记（主持工作）、副所长、纪委书记蔡澎出席会议。中科院人事教育局机构与岗位管理处徐建辉应邀出席会议并作专题报告。会议审议通过了新一届理事会成员，推荐选举理事长、副理事长。与会理事、博士后主管人员共同听取2011—2012年度上海分会的工作汇报，并对下一年度工作进行了交流讨论，形成了共识，提出了工作建议。青年创新发展论坛交流涉及环境、生物、能源、材料等众多领域。

12月19日，中国科学院博士后联谊会南京分会成立新一届理事会。南京分会成立来，他们结合院属江苏单位实际情况，积极开展组织活动，先后承办、协办了多项活动，均取得显著成效。会上，王长义同志对前两年工作进行了报告，虞磊同志代表新一届理事会表态，要继续努力做好工作。南京分院组织人事教育处有关同志参加了会议，对第一届理事会任职期间的开拓创新、建树形象、打造品牌、广泛联系等工作给予了高度评价和充分肯定，并希望新一届理事会在加强联谊、提升水平、服务产业、凝聚力量等方面做出更大的成绩。

（作者为2012届中国科学院博士后联谊会理事长）

2013 年度中国科学院博士后联谊会 理事会换届大会成功举行

◇ 中国科学院自动化研究所 刘会央

2013年3月8日，中国科学院博士后联谊会理事会换届大会在自动化大厦召开，来自京区30家设站单位的36名联谊会理事们及南京分会理事长和上海分会副理事长参加了会议。中科院人事教育局的徐建辉副处长作为嘉宾出席了会议。会议由博联会秘书长颜廷锐主持。

上午9时，颜廷锐秘书长宣布2013年度博士后联谊会换届大会正式开始。大会通过了2012届常务理事会的工作报告和财务报告。理事长徐立通报了去年的工作情况，从学术科研、成果转化、文体生活、交流合作等方面对2012年度博士后联谊会的工作进行了全面总结和回顾，并对上届常务理事们所做的工作表示肯定。副理事长贾立好博士对2012年度博士后联谊会的财务情况向理事会进行了报告。

2012年，在学术科研方面，我院博士后联谊会举办了“第四届中国科学院博士后学术年会暨工业经济与可持续发展学术会

议”，“全国生命科学转化研究博士后学术论坛”，“博士后科学基金申请讲座”，并获得圆满成功；在成果转化方面，联谊会积极响应中科院加快科技成果转移转化与规模产业化的号召，开展了“毕节科技行”活动，推动我院博士后与地方政府和企业建立了良好的关系，并将博士后的科研成果进行转移转化解决实际技术难题，最终促进产学研用的有机结合和协调发展；在文体活动方面，积极参加了“北京博士后趣味运动会”，“全国博士后2013年迎新晚会”等一系列活动。

随后，由副理事长段德民博士宣读并表决常务理事会选举办法，会议进行了联谊会的换届工作。本着设站单位推荐、个人自愿报名、竞聘上岗相结合的原则，共有20位理事参加了岗位竞聘并做了精彩的演讲。候选人们风格各异，既有从事工作多年的博士后，又有朝气蓬勃的应届博士后，但是都从各个方面提出了对联谊会工作的看法，并且详细介绍了自己未来工作的设想，让大家感受到了他们愿为大家服务的热心。经过慎重考虑，与会的36名理



事在票箱前投下了庄严而神圣的一票。最终，依据得票结果，选举产生了新一届联谊会常务理事会，新产生的常务理事会共由13名理事组成（含南京分会、上海分会、不含秘书长）。经常务理事会讨论，决定研究生院的徐立博士担任理事长。徐博士进行了即兴的就职演说，表明了今后更好地建设联谊会、更好地为博士

后服务的决心。

中科院人事教育局的徐建辉副处长发表了重要讲话，对新一届博士后联谊会的工作提出了几点殷切希望，要求新一届的常务理事会继承传统，发扬首创精神，把各项活动搞得有声有色。并勉励所有博士后应当“博济中华，士当争先，后辈居上”。

最后，颜廷锐秘书长进行了总

结发言。他充分肯定了2012届理事会在过去一年内的辛勤工作，对联谊会未来的发展做了规划，列举出联谊会未来的重点工作、常规工作等。希望新一届理事会能够在原有工作的基础上逐步将联谊会的发展规范化。

会议还为2013届常务理事颁发了荣誉证书。

会议在掌声中圆满结束。

2013 届联谊会常务理事名单

理 事 长 徐立（研究生院）

常务理事 陶建格（地理所）、路培（化学所）、曲敏（声学所）、沈向荣（心理所）、李加莲（政策所）、刘会央（自动化所）、褚杨（地质地球所）、史锋（大气所）、胥琳佳（研究生院）、谷甜甜（动物所）、程建峰（上海分会理事长）、虞磊（南京分会理事长）

秘 书 长 颜廷锐



给博士后们的箴言

——在第二届自动化所博士后联谊会换届会议上的讲话

◇ 中国科学院自动化研究所 彭思龙

我也是博士后出身，跟大家的经历比较类似。我是1998年从数学所毕业之后进入自动化所做博士后，之后留在咱们自动化所工作至今。我结合自己的科研经历，讲四点自己的看法。

第一点，作为博士后，最核心的是锻炼独立工作能力。我们知道，博士期间很多同学是跟着导师做课题，其中一部分是导师直接给他 idea，最后只要完成实验就毕业了。这样，博士期间应该具备的能力，并没有真正培养起来。博士后阶段呢，是两年时间。它不是学位，只是一个工作岗位。在国外，不光可以做一次两次，甚至可以当临时工作一直做下去。所以这个时期正是加强自己工作能力的关键时期。通过两年时间，真正培养起来独立工作的能力，以后不论到高校、研究所还是企业，你的独立性都会给你带来很大好处。我们身边就有一些博士，从博士导师那里出来之后，很多年出不了好的研究工作。这反映了什么情况呢？最根本的是工作能力并没有真正的上去。离开导师就做不了科研，这说明了什么？第一不会找问题，第二不会分析问题，第三不会解决自己碰到的问题。肯定是哪个环节出了毛病。不越过这个障碍，我们只能是半成品，我们有的只是一个招牌，有的只是个证书而已。作为博士后，我们要把这一关打通，才能成为成熟的科研人才。而且博士后期间，和导师是个平等的关系，在导师的课题里面有个独立的空间，正是发展独立工作能力的好时机。有了独立工作能力，离开导师仍能

出出色的工作。

第二点，工作定位要准确。我们现在强调就业是个问题，其实这根本就不是个问题。它之所以成为了问题，是因为我们的定位有问题。我们没有准确的定位，我们没有明确的目标，导致我们没有地方可去。我相信我们中科院尤其是我们自动化所培养出来的博士后，是不愁没有工作的。如果是没地方可选或者选择太多，都说明定位有问题、定位不够准确。决心没有下，这个事情就不好做。所以你就要看清你的事业在哪里？大学、研究所还是企业？一进站的时候就想这个问题，围绕这个问题确定目标。比如你可能决定留在研究所，那么你就想到，研究所里有大批有研究潜质的竞争者，所以你现在就要把自己的研究做到最好。总之，在这个阶段一定要把自己想法确立好。要是都到出站了，仍然不知道自己要做什么。那你这两年就变成了博五博六，甚至博七博八。一定要把这个阶段转化为一个桥梁的作用，从博士刚毕业没有定位到定位明确。我个人就是这样子，我博士毕业的时候选择也很多，我确定来自动化所，其实那时候已经决定要留在这里，我当时主动来选择。事先选好目标，是非常关键的，将决定你这两年的工作能否出成绩。

第三点，走自己特色的科研道路。经过博士后工作这两年，需要确立自己的风格。如果是做一般的工作，可能不会强调个人的独特性。但是做科研不同，它是非常需要个人的独特性的。以后不论你们留在自动化所还是走出去，总要走入一个科研的圈子。在这

个圈子，要想出人头地，必须有独有的特色或者独立的风格。比如你原来的导师是一种风格，现在的导师是另外一种风格，正因为你们经过了不同科研风格的导师，你们可以取其长补其短，然后形成自己独有的科研作风。这个是非常重要的，主要是通过自己有意地去培养。经常听到学生们说这个老师有什么缺点，那个老师又有什么缺点，其实所有的老师都有缺点，但是我们是冲着他们的优点来的。把他们的优点汇集起来，包括周围的其他老师，这对形成自己独特的科研风格，非常重要。有好多同学走到科研岗位上之后不能独立的发展，其实本质原因是没有风格。始终沿着原来导师的课题往下走，实际上很多课题走出科学院出了自动化所就没法做，你要确定你的课题是平台性的，还是以后也能自己发展。不管怎么说，风格的确立是非常重要的。我建议同学们，如果你想科研上有很好的发展，必须想好你的科研路线是否符合你的基础、个性、特质等等各方面。比如有的同学是学医学的，来自动化有很好的空间，但是如果你想打通这条路的话，你的知识面要大大的扩充。要对不同领域的知识能

通关融会，消化吸收之后产生的能量就会很大。

最后一点，充分发挥年轻的优势。虽然大家差不多30岁了，但还是非常年轻的。青春的力量是无穷的，青春是无价的。我也是27岁进来做博士后，一晃这都13年了，非常快。人在30岁时候往往是最具创造性的时候，所以这两年是你黄金当中的黄金时期。当初中国搞博士后这个制度，就是学国外，希望在博士工作的基础上积累更多知识、做出突出贡献，为将来的事业打下坚实的基础。我们并不能把它当作简单的工作，国外很多年轻的教授都是在其博士特别是博士后阶段做出出色的工作，然后博士后出去之后很快形成影响力。而且这两年时间，过去了就再也没有了，年轻再也找不回来，清静的空间就很难再有。你像我现在这样，社会事务包括很多杂务，非常非常多；想静下心来讨论一个问题想一个思想都变得很困难。而你们在这两年之内，完全具备这个条件。把自己所学所思所想充分发掘彻底，充分发挥自己年轻的优势。把自己的科研上一个新的台阶，如果做到的话，这两年会是很好的提升。也许这个阶段的成果是你一生中最高的成就。



順水而流、順勢而為、

融科研入生活，育桃李亦快乐

——访王宽城基金获得者肖小玲老师

◇ 中国科学院大学 李晨阳 李书明

在窗明几净的办公室里，中国科学院大学材料与光电技术学院的青年科研工作者，王宽城基金获得者肖小玲副教授在我们对面款款而坐。她衣着朴素，短发齐耳，举手投足间体现着知识女性的沉稳优雅。见到我们，她略带歉意地笑道：“这是我第一次接受采访，可能没有经验。”这份初见面时稍显拘谨的态度倒令记者立时感到她的随和、亲切以及对他人的尊重。简短几句寒暄后，我们把话题引到肖老师的科研工作上，肖老师很快打开了话匣子。

青年学者初露峥嵘

肖小玲副教授的研究方向包括锂离子电池电极材料、无机功能材料、纳米材料。近年来，她在自己的研究领域里兢兢业业、潜心钻研，做出了一系列出色的成绩。

现在的肖小玲老师虽然是刚出站的博士后，但已然成为一名新晋副教授，又在去年从众多青年科研工作者中脱颖而出，获得了王宽城博士后工作奖励基金，可谓年轻有为。

中国科学院王宽城博士后工作奖励基金，针对全中科院系统的博士后，每年仅有50个名额，竞争殊为激烈，因而更显难得。与资助科研课题的自然科学基金不同，该奖励基金更侧重于奖励科研人员个人，能获得这一殊荣，靠的主要是青年人才本身的前期积累和展现出的科研潜质。肖小玲老师自2008年以来，已发表SCI论文24篇，第一作者及通

讯作者13篇，影响因子5.0以上6篇，其中《Advanced Materials》是材料科学与工程专业的一流期刊，影响因子13.88，申请美国专利和中国专利各2项。此外肖小玲老师还独立主持了国家自然科学基金、973计划子课题、第五批博士后特别资助等多个项目。

当被问及自己具有哪些优势从而获得如此多的成果时，肖老师却谦虚地否认了她的优秀，笑称自己并无所谓的“制胜之道”。

要做“有意思”的科研

“我所研究的方向现在非常热门，因为它涉及到能源的储存转换以及对新能源的开发和利用，这个方向前景很好，和实际应用的结合也非常紧密。”在向我们解释她的科研方向的特点时，肖小玲老师顺手拿起放在桌上的手机，掀开后盖，指着电池笑言：“我们做出来的东西可以直接付诸应用，这一点让我很有成就感，也觉得非常有意思。”

在与肖老师交流的过程中，“有意思”是一个频频出现的词语，这个小小的词汇让我们深深体会到了老师谈及工作时的那份喜悦和热情。

关于许多人强调的“兴趣”问题，肖老师相信兴趣不仅重要，也是可以培养的。在整个采访过程中，“把科研当作生活的一部分”这句话两次出自肖老师口中，令我们深受触动。此外，肖老师还多次提到非常喜欢自己现在的工作氛围，很享受材料学院的和谐氛围。事实上，我们在采访前和采访后，都亲睹

了肖老师和同事们之间令人称羨的友谊。

科研工作者需要些什么？

肖小玲老师认为要成为一名优秀的科研工作者是应当具备一些特定的素质：“个性独立、不急于融入社会的人更适合于做科研。因为科研工作说到底是有了一点自娱自乐的意味的”。她觉得自己的一部分性格恰合此道。当被问到从事科研时是否也需要一点天赋时，肖老师这样回答：“我认为有天分的人是存在的，一个实验室中总会有一些学生不仅专业基础非常扎实，对问题的理解和把握也能上升到更深刻的层次上，往往能认识到问题的本质。但是我不属于这一类有天分的人，我只是不太懒惰而已。在我上学的时候，我的导师有时不在国内，即使在实验室只剩下我一个学生的情况下，我也照常每天进实验室，从早工作到晚。有天分的人只是少数，要在科研道路上有所成就主要还是依赖于后天的勤奋。”

也曾迷茫过

众所周知，现在的很多硕士生虽然已经初步跨入了科学的殿堂，却对自己是否具备投身科研的决心，是否适合从事科研工作缺乏清醒的认识。就这样一个当前普遍存在的问题，我们向肖小玲老师请教了她的看法。

“我当初选择攻读硕士的时候，也还没有一个很明确的科研目标”，肖老师爽朗地笑道，“和你们大多数人也差不多吧？”学生时代的肖小玲有一个很单纯的理想——做一名大学老师。为了实现这个理想，她一路攻读了硕士和博士学位，但那个时候，她还并未明确对科研的理想和追求。肖老师坦言自己对科研的感情是“慢热”起来的，在一步步潜心去做的过程中逐步产生了对自己的研究方向的兴趣。“在一个领域中做的时间久了，有了一定的积累，兴趣也就相应而生了。现在的工作我很喜欢。

不仅是喜欢工作的内容，也喜欢我目前工作的环境和氛围。”

谈到目前很多人在就业和生活压力下发出的“读研读博，从事科研是否值得？”这样的质疑时，肖老师的态度显得很从容：“科研道路本来就是一条清苦的道路，就我个人而言，我的个性比较棱角鲜明，如果进公司打拼，虽然收入会高很多，但我可能会感到不快乐。做科研工作是一个享受自由的过程。既然有些东西难以兼得，我还是更喜欢现在自在、快乐的生活。”

作为一名女性科研工作者，肖小玲老师倒没有像时下很多女硕士、女博士那样，太多地感到迷茫。虽然她也承认在当前社会上，高学历女性有时会遭受一些偏见，在婚姻生活上“总有短短几年会受到影响”。不过她从不认为在从事科研工作的过程中，男性和女性有什么太大的差别。谈起自己的生活时，年轻的肖老师总是面带从容祥和的微笑，从这种微笑中，我们看到的是一位新知识女性对自己人生充满把握的自信。

重科研亦重教学

新近成为硕士生导师的肖小玲老师，目前还没有开始招收自己的研究生，但是她在教育学生方面已经颇有一些理念和见地了。她多年来一直梦想成为一名大学老师，如今心愿得偿，梦想成真。肖老师饶有兴味地向我们阐述了她关于教学和师生关系的一些看法：“学生的兴趣是第一重要的，学生应当首先对这个科研方向有兴趣，愿意做这方面的课题。其次，导师对学生应当起一个督促和引导的作用。比如，在我们的课题组里，每个星期会开一次组会，对学生的科研工作及时的跟进并给与指导。”据我们所知，目前肖小玲老师在中国科学院大学开设的一些课程，诸如《纳米材料制备与应用》和《新能源材料与技术》，很受学生欢迎。“选我的课的学生很多，

（下转第 30 页）

浅谈“博士后面基金”申请书的撰写

◇ 中国科学院自动化研究所 李兵
Email: bli@nlpr.ia.ac.cn

上次参加咱们科学院博士后联谊会的学术交流活动时，颜老师就给我布置了一个作业，让我写一篇小文章，就自己申请博士后基金的经验跟各位博士后同仁交流交流。虽然诚惶诚恐，不敢妄谈经验，但还是咬咬牙答应了下来。因为我和博士后联谊会太有感情了。联谊会给了我很多帮助和快乐，我也想抓住这个“机会”为联谊会和各位同仁做点什么。以下简单谈一谈我个人在博士后基金申请过程中的一些体会。

一、博士后面基金的特点

博士后面基金虽然资助额度不高，但对于广大博士后同仁来说是一个非常重要的科研项目。因为，博士后面基金是广大博士后在博士毕业以后，独立从事科研工作过程中，首次申请的科研项目。如果申请成功将有利于后期科研工作的开展，也为自己的科研生涯开一个好头。另外，博士后面基金的资助范围相对较大。以第四十六和四十七批为例，四十六批一等资助122名，二等资助1376；四十七批一等资助107，二等资助1649。因此，

博士后面基金与别的科研项目相比，申请起来相对容易，广大博士后同仁应该把握住这个机会。

二、写一个“不错的”申请书

既然博士后面基金如此重要，那么如何能够写一个“不错的”申请书呢？我认为，一个“不错的”博士后基金申请书应该具有以下几个特点：新颖的选题、可信的立项依据、深入的研究内容、具体的技术路线、以及坚实的研究基础。以下我们就这几点展开讨论：

(1) 新颖的选题。选题是一个申请书的灵魂所在。一个好的选题将极大地提高申请书的吸引力，也能够激发评审人认真阅读申请书的兴趣。项目的选题可以从应用性、学术性、交叉性和新颖性四个方面来考虑。首先，从应用性角度来看，问题最好来源于实际工程中的问题。相关的研究成果具有广泛的应用背景或者潜在的应用前景。最好能够联系当前社会上广泛关注的重大问题。应用性这一点对应用研究或者应用基础研究显得尤为重要。其次，

学术性是指选题虽然来源于实际问题，但是需要进一步将其总结提炼成当前热门的科学问题。这样就能够进一步提高选题的科学性和理论性。再次，在选题时应该多多关注交叉学科的研究。随着科学技术的发展，当前很多问题的解决都涉及到多个学科的相关理论与技术。反之，交叉学科的研究往往也会对多个学科的发展有促进作用。因此，交叉学科问题的研究比较容易受到重视和欢迎。除了上述的三个方面，另一个最重要的就是选题的新颖性。这个新颖性包括：新的研究问题、新的研究角度、或者新的研究方法等。可以是其中的一个，也可以是多个。

(2) 可信的立项依据。立项依据主要是阐述申请的课题立项的背景、研究意义以及研究现状。立项背景部分主要是分析选题当前存在的问题和瓶颈。此处可以引用大量的学术文献、技术报告、媒体报道等多方面各种层次的资料，利用表格、数据、截图等多种形式来表达当前选题的重要性。研究意义主要是阐述该课题研究的成果会产生什么样的影响。可以从学术意义、社会意

义、以及市场前景等多方面分开阐述。但应重点分析和强调学术意义。最后，研究现状实际上是要分析这个问题当前国内外的其他学者有没有关注和深入研究，以及当前的技术达到了什么样的水平。可以从国际和国内两个方面分开阐述。这里，我想重点强调一下国内研究现状的分析应该尽量全面、客观。我们申请书的评审专家基本都是国内的同行，有的往往就是从事相同课题研究的学者。因此，他们对国内研究现状非常了解。如果我们在此处出现疏忽和错误，那将有可能成为致命的问题。

(3) 深入的研究内容。研究内容部分其实就是进一步将所选的研究课题分解成几个小的部分，并提炼每个部分对应的科学问题。由于博士后面基金资助的额度和年限都比较有限，因此研究内容要能切中问题的要害不要过多；三点内容比较合适，最多不要超过四点。研究内容要言之有物，不要太空泛。在撰写这部分时，可以首先利用一个整体的框图来表达各部分研究内容之间以及它们与整个课题之间的逻辑关系。然后再根据这个逻辑关系，有序地逐个地介绍每一个部分的研究内容，并提出每个部分的关键的科学问题。

(4) 具体的技术路线。技术路线实际上就是回答研究内容中提出

的所有科学问题，提出解决这些问题可能的技术方案。因此，技术路线部分必须和研究内容的问题一一对应。一定要根据相应的问题给出具体可行，并有针对性的技术路线。切不可简单地罗列一些理论名词和公式。在撰写这部分时，可先简要概述一下整个项目所基于的基础理论和整体技术框架；然后再一一回答研究内容中的问题。在每个技术路线的标书中，可使用算法流程图、示意图、框图、部分中间结果等多种形式的表达方式，以提高申请书的直观性、可读性和技术性。对于最有可能被质疑的问题，一定要拿出来深入的剖析，并给出合理的解决方案。不可有侥幸和逃避的心理。

(5) 坚实的研究基础。研究基础是要向评审人证明申请人有能力完成这个项目的研究工作。通常是通过论文发表、专利授权以及获奖等情况来阐述申请人的已有的研究基础。如果申请人个人的研究基础足够强大时，可直接并突出申请人个人的研究成果。但如果申请人个人的研究基础相对薄弱时，可先介绍申请团队的研究成果，然后在介绍自己的相关成果。在论文的排列书序方面，我建议根据所发表期刊的影响力来排；把重要的发表在知名期刊或会议上的论文放在最前面。所列的研究基础一定要客观可信，切不可罗列虚假或者捏造的成果。

三、申请书的自我审查

完成了上述五个部分的撰写，申请书的主体内容基本就完成了。对申请书的自我审查也是不可或缺的一个步骤。首先，要多边通读申请书，检查错别字、语句是否通顺、插图标号与标题、格式是否有误、有无逻辑错误等等。这些错误虽然看似都是小问题，但是如果频繁出现就会严重影响到评审人的心情，也会让评审人对申请人的学术态度产生怀疑。其次是申请人的自我评审。我们可以把自己当做一个评审人，面对这样的申请书，我们自己会给出怎样的评语。再根据自己的评价对申请书做进一步的修改。此外，还可以请自己的导师、同学以及同行帮助修改和完善申请书。最后就是申请书的打印。当申请书打印完之后，要认真检查每一页。查看插图是否清晰，公式是否出现乱码；以及电子版中的彩色图表在打印成黑白之后，是否仍然清晰可读。

根据以上的步骤和要求，所完成的申请书应该具有一个不错的形式了。但是这些都只是锦上添花。一个好的申请书的最根本的还是在申请人对科学问题的深入钻研、认真的科学态度、以及平时的研究积累。因此，我们除了要在申请书撰写上下功夫，更要在平时的科研工作中端正态度，刻苦钻研。这才是一个好的申请书的关键所在。

合作创新与开放思维

—— 科研项目申请中的影响因素分析

◇ 中国科学院理化研究所 张振涛

创新从哲学上说是人的实践行为，是人类对于发现的再创造，是对于物质世界的矛盾再创造。人类通过物质世界的再创造，制造新的矛盾关系，形成新的物质形态。

创新是以新思维、新发明和新描述为特征的一种概念化过程。起源于拉丁语，它原意有三层含义，第一，更新；第二，创造新的东西；第三，改变。创新是人类特有的认识能力和实践能力，是人类主观能动性的高级表现形式，是推动民族进步和社会发展的不竭动力。

创新是指人们为了发展的需要，运用已知的信息，不断突破常规，发现或产生某种新颖、独特的有社会价值或个人价值的新事物、新思想的活动。创新的本质是突破，即突破旧的思维定势，旧的常规戒律。创新活动的核心是“新”，它或者是产品的结构、性能和外部特征的变革，或者是造型设计、内容的表现形式和手段的创造，或者是内容的丰富和完善。

一、创新思维案例

1、案例：从官员到学者的华丽转身

民政部社会福利和慈善事业促进司司长王振耀先生辞职做北京示

范大学壹基金研究院院长，北京师范大学公益研究院院长。壹基金研究院，由壹基金创始人李连杰任理事长，北师大校方代表、常务副校长董奇，马云、马蔚华、马化腾、王石、冯仑等著名企业家也都出任理事。而王振耀手中，拥有一支在国内学界知名的社会政策研究团队，首批筹措的2000万元人民币运营资金，将主要用于慈善事业的研究，打造像布鲁金斯学会那样的智库。

在王振耀任职慈善司司长的两年间，中国已注册的慈善组织数量达到1600多家，年度捐款数额分别达到1000多亿和500多亿。

2、启示：王先生从官员到学者的转身给我们的启示主要有4点

(1) 时效性：王先生没到退休年龄从权利高位突然辞职，转作教授，并在研究院成立首日募得大笔资金，正好体现了权利的时效性。由于是主动请辞，给领导留下安排人员空间，给下属空出升迁空间，权利链条上所有人都感谢王先生，使得在一定时期内原来的权利继续发挥着同样的作用，使得企业可以继续膜拜，继续为慈善事业的发展做贡献。

(2) 传播效应：从权利高位突然辞职做慈善教授的人可以说是绝无

仅有，这一点为新闻媒体提供了绝佳素材。各种媒体连篇累牍报道，使得壹基金研究院和创办院长们名声大振，为该王先生和研究院的慈善事业发展打下更好的基础。

(3) 合法提高收入：公务员的收入是按部就班，按照标准来的。但作为教授和慈善基金的管理者，可以合法获得比公务员高的收入。

(4) 延长在职工作时间，做更多贡献：做教授的退休年龄比作官员更有弹性，可以适当延迟退休年龄，为慈善事业做更多贡献。

从本案例可以看到，王先生和慈善家们的合作创新思维达到了多重效应。

二、创新的目的方向

我认为创新是科研的灵魂，创新是科研价值的载体，创新是个体也是集体智慧。创新可以粗分为理论创新（阳春白雪）和应用创新（面向市场和产业）

按目前的科研体制，需要兼顾两个方向，以理论创新为基础，应用创新做导向，争取较多的科研经费支撑，做有既有水平又有尊严的科学家。

三、创新的内部机制

既然我们的题目称为合作创新，团队内部的合作机制就变得非常重要。因此，在合作创新的过程中，处理好团队和个人的关系就成为很重要的内容。要做好这一点，年轻的博士后需要做好以下几点：

(1) 认识自我：清楚自己的性格、兴趣、能力，做到理性认识自我。要做到这点，既要清楚你对自己的认识，更要清楚别人对你的认识和评价，寻找这两种评价之间的偏差以及成因，才能做到理性认识自我。在创新内部机制中，每个人都是科研价值链的一个节点，只有理性认识自我，才能做好自我定位。

你自己在团队中的定位是什么？老板/学术带头人？学习跟进者？还是老板的战略合作伙伴？

(2) 合理的愿景规划：所谓愿景就是你对未来目标的设想。良好定位的愿景，需要分为近期、中期、远期三种。对中远期目标做以年、五年、十年为时间尺度的分解；而对近期的愿景则应分解到以月周天时为尺度的工作计划级别，以督促近期愿景的达成，推动中远期愿景的实现。近期愿景是中远期愿景的基础，近期愿景的合理分解和分步实现是最基本最重要的工作之一。只有如此才能使近期愿景随着时间的推移，不停地变化，像微积分，像切香肠一样逐步自然的达到中远期的愿景目标。

科研系统和社会上所有的组织系统一样，有不同层级，同一层级有不同节点。不言而喻，愿景规划的本质是你想处于价值链的哪个层

级和节点……

(3) 素养：这里的素养不单纯指科研的能力和特长，还包括整合资源的能力、适应组织环境的能力。和谐合作是能力的倍增器，如同司机、车轮、方向盘单独能力有限，合作之后奔跑的车能力无限，作为年轻学者，在团队中能力和特长如何展现呢？仅仅有能力和特长不够，要让价值链上的利益相关的人认识到你有相应的能力。

典型案例是兵马俑：发掘特长、强化大家对你特长的认知、传播自己的特长。

四、合作创新与平衡妥协

从合作创新的内部机制中可以看出，团队合作中，矛盾重重，典型矛盾是团队与个体的矛盾。

团队：科研方向、高水平的成果论文、生存竞争、项目数量、科研经费体量、产业化应用研究、基础研究

年轻学者：职业规划、成家立业

在这里，老师、与学生，个体与团队、年轻学者与成名者之间，应用研究和基础研究之间都充满了矛盾。着矛盾的源头是人本身。

因此以人为核心，做好团队方向与个人愿景的平衡妥协，才能做好科研合作。

合作才能创新；

合作就是创新；

开放思维，守正出奇，凝练方向，形成特色

1、合作创新的方法：

(1) 方向凝练但不拘泥

(2) 学科交叉

(3) 基础研究和应用研究平衡

(4) 扩大研究体量，让每个学者有好的经济基础

2、合作创新的措施：

通过内部团队交流、外部团队交流合作、企业交流，使得经费规模与科研相互促进、经费规模与收益相互促进，既锻炼了科研队伍，又增加团队凝聚力。

五、价值链—科研项目申报过程中的影响因素分析

1、创新是科研的价值所在。

商业价值是由一系列的价值传递增值过程形成的，而价值的实现需要传递。科研价值是价值链的一个环节，是过程节点，不是终极目的。因此，科研课题申请时需要以价值链为纽带，考虑到价值链上每个环节的差异化需求，并能够掌握合理时间点。

2、行动主义—与团队共成长

我们常常为很多问题所困惑，譬如：知识分子在哪里？绞尽脑汁思考问题，思想知识如何改变命运等等问题，但常常没有答案。单单是中国是否存在知识分子就会引起无限争论。其实，很多时候，缺少的是行动。所谓手比头高，举起手来行动，就一定有所收获，胜过无尽的空想。因此，以博士后为代表的年轻学者既要有思想，更要有行动；在行动中与团队共成长。行动需要科研经费日的支持，也只有行动才能得到科研经费的支持。

博☆士☆后☆风☆采



生物物理所 段德民

段德民，中国科学院生物物理研究所在站博士后，中国科学院博士后联谊会副理事长。2007年硕士毕业于军事医学科学院生物工程研究所，获研究所优秀毕业论文；2010年毕业于中国科学院苏州纳米技术与纳米仿生研究所并获博士学位；2009年获中国科学院“三好学生标兵”；2010年获中国科学院“优秀学生干部”；2011年10月26-28日，作为青年科学家代表出席了“中国科协第245次青年科学家论坛—血液安全与保障”并作了会议报告；2012年获王宽诚博士后人才奖、第四届中国科学院博士后学术年会征文一等奖。目前主持国家自然科学基金面上项目(31270908)一项、江苏省自然科学基金面上项目(BK2011361)一项、中国博士后科学基金一等资助项目(2012M510049)一项。在Nucleic Acids Research、Chemical Communication、Biosensors & Bioelectronics、Analytical Chemistry、Polymer Chemistry等国际期刊上发表论文10多篇，获发明专利6项。

主要从事纳米生物传感器、生物分子检测、肿瘤标志物筛选等方面的研究，提出并建立了一种自主创新型生物芯片技术—SHUT assay，首次实现了高通量microRNA芯片的非标记检测，大幅度降低了检测的标记时间和成本。与其他商业化microRNA芯片技术相比，该技术具有如下特点：1. 灵敏度高，仅用100ng的总RNA就可以得到较好的结果；2. 特异性强，完美识别单碱基错配及前体microRNA；3. 基于核酸杂交，完全不受甲基化的影响，可应用于植物microRNA表达谱检测。该技术有望填补我国自主知识产权miRNA芯片技术平台的空白，有利于应用miRNA表达谱进行肿瘤标志物的筛选，为肿瘤的早期诊断和药物治疗作用的靶标提供参考。该项工作已经于2011年10月发表于“Nucleic Acid Research”杂志上，并且已申请了国内专利和PCT专利。



青藏高原研究所 龚平

龚平，男，北京人。2006年7月毕业于北京林业大学环境科学专业，获理学学士学位；2011年7月毕业于中国科学院青藏高原研究所，获理学博士学位。同年进入中国科学院青藏高原研究所从事博士后研究。目前的研究方向为青藏高原大气环境及污染物长距离传输，通过研究青藏高原大气中持久性有机污染物的时空分布规律探讨大气环流系统对污染物传输过程和传输路径的影响，以及污染物对高原生态环境造成的潜在风险。曾参与过三项国家自然科学基金课题，目前主持一项国家博士后科学基金项目（一等）和一项国家自然科学基金青年基金项目。先后多次前往青藏高原、尼泊尔等高山地区进行野外采样。已在 Environmental Science & Technology、Atmospheric Environment、Environmental Pollution、Environmental Earth Sciences 等 SCI 期刊发表论文 8 篇，其中以第一作者身份发表 SCI 论文 2 篇。



自动化研究所 孟维亮

孟维亮，中国科学院自动化研究所模式识别国家重点实验室(NLPR)及中法信息、自动化、应用数学联合实验室(LIAMA)博士后。2003年7月年毕业于中国民用航空学院计算机科学与技术专业，获学士学位。2006年3月毕业于天津大学计算机应用技术专业，获工学硕士学位，2010年7月毕业于中国科学院软件研究所计算机应用技术专业，获工学博士学位。2010年7月起至今为中国科学院自动化研究所博士后，现任中国科学院自动化所博士后联谊会理事长。组织参加过中国科学院自动化所博士后联谊会的多项活动，并组织参与中国科学院博士后迎春晚会、中国博士后迎春晚会演出等，获得好评。爱好下象棋，打篮球等，业余象棋八级棋士。

孟维亮博士从事计算机图形学的相关研究工作，研究方向主要在几何造型、模型变形技术、基于图像的造型与绘制方面，提出差分几何图像的概念并由此创建了新的模型重建方法，已经在 Visual Computer、Multimedia Tools and Applications、JCST 等国际期刊，以及其它国际、国内会议上发表论文十余篇，已授权发明专利一项（第一作者），正在申请发明专利三项（一项为第一作者），拥有软件著作权 4 个（第一作者 2 个），参与过多个 863、973 等国家科技项目以及国家自然科学基金项目，获第 50 批国家博士后基金二等资助，并主持国家自然科学基金青年基金一项。

博士后生活感怀

◇ 中国科学院大气物理研究所 吴琳

我2010年博士毕业于北京航空航天大学，同年进入中国科学院大气物理研究所的大气科学流动站，从事博士后研究工作，合作导师曾庆存院士。博士专业为精密仪器与机械，博士论文工作主要是高速导弹绕流湍流边界层的光学传输效应，博士期间作为联合培养博士生在牛津大学海洋、行星与大气物理系从事卫星反演云和气溶胶参数的相关工作。博士后期间的主要工作是基于地面站的气溶胶参数分析与反演，获中国博士后科学基金面上项目和特别项目资助，并获2011年度中国科学院王宽诚博士后工作奖励，2012年出站留所工作。博士后阶段是学生到工作的一个重要过渡和衔接时期，两年多来也有很多收获与体会，主要可分为三方面。

一、集体和个人的关系上。博士后的设置本身就要求跨专业方向，因此大部分博士后都要面对的一个首要问题即是作为一个“外来户”如何融入到现有集体中。

建议刚入站的博士后还应以课题组整体为重，不计较眼前得失、认真做好组里的各种任务，也是对自己的锻炼，继而可以对组里的整体方向和发展平台做出评估，确定自己的位置，再结合个人特点考虑个人发展，这样才能更好地利用现有课题组的发展平台，互惠互利，也使个人才能得到更大限度的发挥，所谓“风物长宜放眼量”。

二、持久发展方向上。每个科研工作者都要面对的一个重要问题就是自己的持久发展方向，尤其是博士后，多数属于换方向或学科交，有段艰难的探索时期。其实对这一点，本人也一直在努力，如何才能形成一个有核心竞争力、具备关键技术、别人很难做进来的方向，而不是大家都可以做的泛泛方向。所能想到的建议也只是，踏实做好目前工作，同时积极探索，在积累的基础上，结合自身优势，形成可以持久稳定、有核心竞争力的发展方向。

三、学习工作体会。作为国内

顶级的大气科学研究单位，大气所提供了优良的学习和工作平台。师从国内的泰斗级师长曾庆存院士，深切感受到了导师年在高龄、身在一线的工作热情和科研态度，也深深受导师的博大胸怀和为公之心所影响。此外，以朱江老师、王斌老师、李建平老师、周天军老师等当年优秀博士后为代表的老师们，为大家树立了优良的榜样和努力的方向，激励着我们向优秀迈进。大气所的科研项目也更国际化，有利于我们吸收融合、扩展科研视野和思路。

最后，感谢所领导和博士后管理工作刘荣华老师的关心与帮助，因为刘老师，自己也想做个让人感到亲切和带给人温暖的人；感谢推荐我作为所联谊会理事长参与科学院的博士后联谊会，得到了很多锻炼并结识了很多朋友。两年多的博士后工作有很多收获，以后也将努力工作，并继续关注所博士后工作。

薄一航诗四首

秋海棠

解语海棠倾城恋，非唯春里争斗艳。
恼秋惹人叶已枯，萼萼红颜眉宇间。



画为清恽寿平《秋海棠》

所务上菊花摄影有感：

浅爱

秋衿冬咻寒意情，陶菊浅爱止驭行。
自与世事争风藐，笑叹天意今宵憬。



此画吾感

傲梅孤枝芳自赏，姣梢群结情自恼。
翘望何处雁归去，无影相鸕惟数霜。



此画为高剑父作品
高剑父(1879~1951)，岭南
画派创始人之一。

无奈吟

痴叹人生，
颠沛流离，
春首冬尽欲渗愁。
笑看红尘，
如烟似梦，
青丝银线何以求？

默饮轻吟杯中酒，
半醉半娇撩心头。
忽闻窗外风习戏，
喻情拟景眼尽收。

(中国科学院自动化研究所)

博士后挂职简介

为引导中国科学院博士后研究人员以科技服务社会，促进政产学研相结合，中国科学院博士后联谊会通过与地方的合作，一方面自我组织一些中国科学院博士后服务地方经济社会发展，在地方的政府或者企事业单位挂职一定的岗位，另一方面还在全国博士后管理委员会办公室和中国博士后科学基金会的组织下从2000年开始就实施“博士后服务团”项目。博士后挂职主要是在地方担任一定的职务，为地方服务的内容包括但不限于：招商引资或招财引智；结合工作分工，履行职务相关的工作；针对当地地方经济社会发展的调研报告；在地方的研究机构兼职从事科研工作，提升当地高校、科研机构的研究与发展水平；针对地方经济社会发展需求或博士后自带项目进行科技对接服务。

近10多年来，中国科学院的博士后陆续在北京、江苏、浙江、海南、贵州等地进行了不同层次的挂职服务，有力地促进了地方经济社会的发展，充分展现了当代博士后的风采，我们也欢迎有意愿的地方政府或企事业单位与我们联系，共同促进政产学研的和谐发展。

毕节市经济开发区管委会 —— 徐立



徐立，男，汉族，1984年8月生，浙江杭州人，2009年6月加入中国共产党，2010年7月参加工作，中国科学院研究生院科学技术哲学专业毕业，博士研究生学历，哲学博士学位。现为中国科学院研究生院博士后（助理研究员），兼任浙江星时达信息科技有限公司董事、战略发展研究院院长。

研究方向为科技创新、科技管理与工程管理。参与省部级科研项目七项，目前作为排名第二的主要负责人承担国家教育部人文社会科学研究计划项目一项、作为负责人主持浙江省信息服务业发展专项项目一项、杭州市信息服务业发展专项项目一项；已在《自然辩证法通讯》与《自然辩证法研究》等学术期刊发表各类论文十余篇；已授权专利一项、申请专利三项。

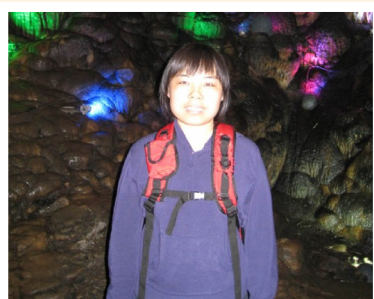
2011.2-2012.1，聘为中国科学院博士后联谊会常务副理事长；2012.2至今，聘为中国科学院博士后联谊会理事长；2012.5至今，挂职任贵州毕节经济开发区管委会副主任。

毕节市水利局 —— 李卫明



李卫明，男，湖北宜都人，1979年11月出生，博士，讲师，硕士生导师。研究领域：水力学及河流动力学、生态水力学。主要从事水工水力学模型试验及数值模拟、河流生物栖息地、生态流量等方面的研究工作。2008年9月考入武汉大学水电学院攻读博士学位；2009年6月作为联合培养博士到中科院生态环境研究中心学习；2011年9月进入中科院生态环境研究中心博士后流动站工作；2012年6月，由国家人社部、全国博士后管理委员会组织的“博士后西部地区挂职服务团”，经过选拔，到毕节市水利局挂职锻炼，任副局长，分管夹岩管理处，负责夹岩水利枢纽工程、水利信息化建设、水利科技推广和技术交流等方面的工作。

毕节市食品药品监督管理局 —— 刘伟华



我是2010年入站生物物理所的博士后，叫刘伟华，现在在贵州省毕节市食品药品监督管理局挂职。

1995年怀着美好梦想的我走进了大学校门，之后读硕士、博士、博士后，蓦然回首，自己已经老了，呵呵。

个性有点像男孩子的我从小就不爱红装爱武装，喜欢运动，喜欢爬山，喜欢广阔的大自然。从大学时代打排球开始，便痴迷上了各种球类，之后棒球、乒乓球、羽毛球都与我结下了不解之缘，在日本的时候还曾经参加过实验室组织的棒球队，不过水平不是很好，有喜欢棒球的朋友可以与我切磋，我还想进一步提高棒球水平呢。

从读硕士开始，我便一只脚踏入了科学研究这道多少孩子梦想的神圣的大门，1999年开始至今已经搞了13年的科研，拿到了东京大学的博士学位，在世界顶尖实验室训练了5年多，掌握了扎实的生物学技术，但没有发表多少文章，在以文章数量和文章影响因子定输赢的科研领域，我显然是个失败者，不过坚持就是胜利，不到最后关头决不轻言放弃。

由于从大学开始一直生活在学校和科研院所里，社会经验不足，加之自己情商很低，所以很单纯，呵呵，这么大年纪了还说自己单纯有点不好意思呢。不过个性开朗、直爽的我就是喜欢傻呵呵地、肆无忌惮地和大家开玩笑，在我的世界里，天永远是蓝色的。

民权县政府副县长——鲁丰先



1974年生，河南南阳人，中共党员，副教授，硕士生导师，中国科学院科技政策与管理科学研究所博士后，中国科学院博士后联谊会副理事长。主要从事区域可持续发展，低碳发展，土地管理等领域的教学与研究工作，曾获省级教学成果二等奖，优秀实习指导教师称号，多次主持区域产业发展规划，新农村建设规划，土地利用总体规划，土地定级估价等项目。

挂职期间部分成果：(1) 策划并建成“院士专家工作站”。河南省民权县是国家级贫困县，以制冷产业作为主导产业，已成功引进多家知名制冷企业落户民权产业集聚区。通过筹划与多方联络，引进中国科学院周远院士，并建成河南省首家制冷领域“院士专家工作站”。(2) 提出“中国冷谷”概念，并纳入政府文件。通过分析国内外经济形势，结合中原经济区建设的机遇期，提出了“中国冷谷”概念并撰写了专题报告，后逐步被纳入商丘市政府工作文件，随后民权县启动了“中国冷谷”发展规划。(3) 策划组织并举办“制冷产业发展院士论坛”。该论坛已成功举办了两届，广泛宣传了民权制冷，有效促进了民权制冷产业的快速发展。计划今后每1~2年举办一届，逐步把“制冷产业发展院士论坛”打造成“中国冷谷”的一张名片。(4) 筹建民权“中国科学院知识创新工程示范基地”。该基地建设依托中国科学院知识创新工程重点项目，第一项工程将在民权建设“污泥太阳能热泵干化处理示范基地”，目前该工程的环评工作已完成。

(上接第19页)

课堂效果也不错”，肖老师脸上带着欣慰的神情，“至少在我的课堂上没有看到打瞌睡的学生”。

大学教师该如何处理科研与教学的关系，一直是近年来颇多争议的话题。针对当前社会上常见的重科研轻教学的现象，肖老师提出首先不应当把科研和教学对立起来，她认为教学不仅不会对科研工作造成干扰和负担，还能对科研产生促进作用。“当我站在讲台上，如果由于专业知识不足而讲得不好的话，真的会觉得很难堪。这种心情就会促使我去看更多的文献，做更深入的思考。现在的学生很活

跃，下课后常常会有人向我提问，有时也会被问倒，或是遇到很有价值的问题。”她相信，教学相长的良性循环是完全可能实现的。

在短暂的采访过程中，我们看到了一位朴素真挚、快乐充实的年轻学者。肖小玲老师是谦虚低调的，也是自信幽默的，与她的交谈总是轻松愉快、笑声不断。在这里，也祝愿肖小玲老师能在自己热爱的学术领域和科研道路上，有更大的突破，更多的斩获。

长三角南翼的绿色明珠——临安

浙江省临安市地处长三角南翼，市域总面积 3126.8 平方公里，下辖 4 个街道、22 个乡镇、298 个行政村。近年来，临安坚持以科学发展观为统领，扎实推进经济、政治、文化和社会建设，全市经济社会平稳持续较快发展，综合实力跻身全国百强方阵。2011 年，全市实现生产总值 341 亿元，城镇居民人均可支配收入、农民人均纯收入分别达 27594 元和 13926 元。近年来，先后获得中国竹子之乡、中国山核桃之乡、中国民间书画艺术之乡、全国生态示范区、中国优秀旅游城市、国家卫生城市、国家级生态市、国家森林城市和国家环保模范城市等一系列殊荣。

临安区位条件良好。是名城（上海）—名湖（西湖）—名山（黄山）

国际黄金旅游线上的重要节点城市。杭徽高速公路横贯全境，临金高速、地铁 5 号线启动在即，交通十分便捷，与沪杭等大都市实现无缝对接，同城效应凸显。

临安生态环境优美。境内拥有天目山、清凉峰两个国家级自然保护区和 1 个国家级森林公园，拥有大明山等 4 个国家 4A 级风景名胜区，森林覆盖率达 76.55%，被誉为“绿色明珠、天然氧吧”。

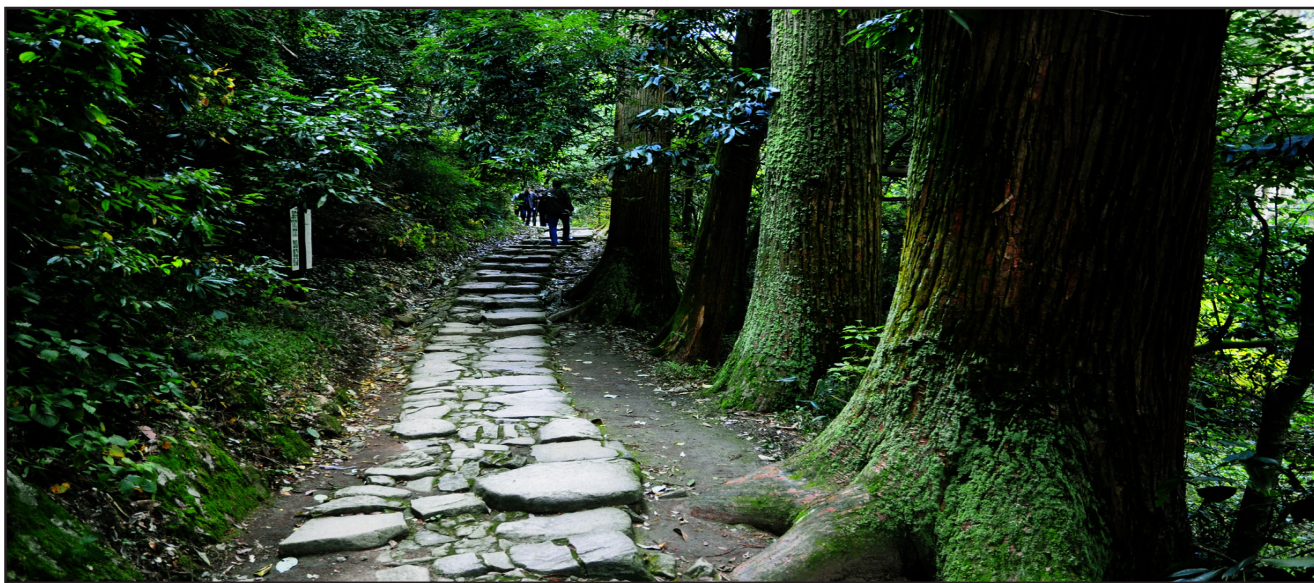
临安文化底蕴深厚。是五代十国时期吴越国创建者、“上有天堂、下有苏杭”的奠基人钱镠的出生地和归息地。浙江农林大学座落境内，浙江警察学院、杭州科技大学信息工程学院落户临安，浙大紫金港校区近在咫尺。

临安科技智慧集聚。浙江、杭

州、临安三级政府共建青山湖科技城，目标建成“国际先进、国内一流”的“中国硅谷”，成为长三角乃至全国创新要素最活跃的研发基地之一，成为国际先进、国内一流的科技资源集聚区、技术创新源地区、高新企业孵化区、低碳经济示范区和体制改革试验区。

2011 年 7 月，临安市人才办与中科院博联签署《人才战略合作框架协议》，建立起人才交流合作机制，双方将在人才培养、技术创新、成果转化、科研平台建设等方面开展全面合作。

临安，一座集生态、科技、文化于一体的宜居宜业之城。欢迎有识之士来这里创新创业。



浙江奥通汽车有限公司

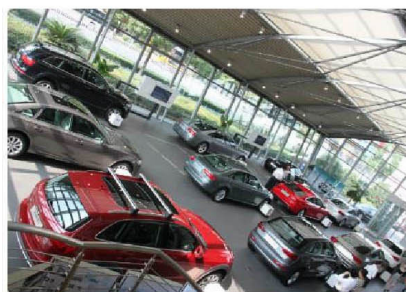
浙江奥通汽车有限公司成立于2000年5月，是经一汽-大众有限公司依照德国奥迪公司的全球统一标准，在全国范围内选拔出的浙江省首家奥迪特许经销商。公司投巨资在绍兴路428号建设了占地面积达8000平方米，极具高科技、时尚的奥迪标准展厅。它集整车销售、售后服务、备件销售和信息反馈于一体，配备有先进的奥迪轿车专用维修、检测工具和设备，现有员工200余人，都经过奥迪公司或相关的专业培训。

公司秉承德国奥迪“同一星球，同一奥迪，同一品质”的品牌宗旨，并独创了ATU理念（即at you:客户是我们永恒的关注焦点），竭诚为广大用户提供世界顶级的奥迪轿车和一流的服务。凭借奥迪进取、尊贵、动感的品牌理念和高端、高雅的品牌形象，浙江奥通与诸多大型体育及文化活动结下了不解之缘。中国车手王中王争霸赛的赞助商；浙商大会、金鸡百花电影节明星指定用车、曼联亚州站指定用车及西湖国际马拉松的引导车等，每次都受到了主办方的认可和青睐。此外，奥

通公司成立了自己的车队，通过与韩寒、朱戴维等知名赛车手的合作，在奥迪R8 LMS杯系列赛事上不断获得好成绩。在尽显奥迪品质的同时，浙江奥通亦成为奥迪品牌文化在浙江乃至全国的传播窗口。

经过12年的发展，浙江奥通销售奥迪已超过18800多辆，为客户提供超过了22万辆/次的服务。随着客户保有量的不断扩大，奥通先后成立了二手车展厅和进口车中心，在绍兴路上形成一路三区的规划格局。2010年浙江奥通又开创了汽车界的先河，在杭州机场成立了物产元通，浙江奥通杭州机场奥迪VIP馆，如此大的投入和服务创新目前对于全国乃至全球的汽车行业来说都是首创。浙江奥通奥迪VIP馆在杭州萧山国际机场的正式启用，将掀起汽车服务领域的新一轮变革，也必定会给汽车营销市场格局带来新的冲击。

（参考资料以及图片来源于：百度百科—浙江奥通，易车网—奥通公司介绍，浙江奥通公司新浪官方微博）



2012年1月1日 — 2012年12月31日

1月6日，全国博士后晚会中国科学院推选节目舞蹈《兰亭》获好评。

5月15日，2012年中国科学院博士后联谊会理事会换届大会在中科院自动化所成功举行。

5月19日，中国科学院博士后参加2012年北京博士后趣味运动会。

6月5日，中国科学院三名博士后挂职贵州省毕节市副处级岗位。

6月14 - 15日，2012年第四届中国科学院博士后学术年会暨工业经济与可持续发展学术会议在浙江临安隆重召开。

6月16日，中国科学院博士后联谊会参观考察浙江德清科技新城。

7月5日，中国科学院博士后联谊会接待了浙江省杭州北区德清科技新城领导一行，陪同参观了中科院自动化所。

8月9日 - 12日，中国科学院地理科学与资源研究所在河北昌黎成功举办了2012年博士后学术交流暨联谊会换届会议。

8月16日，中国科学院博士后联谊会接待了浙江省临安市市委人才办吕有忠副主任一行，并送该市经信局吕云峰同志到中科院自动化所挂职。

8月17-18日，中国科学院博士后联谊会全体理事大会在北京昌平隆重召开。

8月31日，中国科学院大气物理所召开了“中科院大气物理所博士后联谊会成立十周年庆祝会”。

9月14日，2012年“全国生命科学转化研究博士后学术论坛”在中科院上海生科院举行。

10月26日，中国科学院博士后联谊会上海分会理事会年度会议暨青年创新发展论坛在中国科学院城市环境研究所顺利召开。

11月15日，在中国科学院地理所成功举办博士后科学基金申请介绍讲座。

12月7日，在中国科学院物理所顺利召开中国科学院博士后迎新年茶话会。

12月19日，中国科学院博士后联谊会南京分会成立新一届理事会。

12月28日，中国科学院博士后联谊会上海分会二届一次理事会暨新年茶话会在中国科学院上海微系统所隆重举行。

2013年《中国科学院博士后通讯》杂志

征稿启事

《中国科学院博士后通讯》杂志是由中国科学院人事教育局主管，中国科学院博士后联谊会主办的一份反映中国科学院博士后的综合性杂志。杂志致力于展示中国科学院博士后的科研工作，为中国科学院博士后的课题申请、技术转移、就业创业提供平台，交流博士后工作，打造中国科学院博士后的深度传播与交流平台。

2013年，《中国科学院博士后通讯》杂志首次出版，该杂志为季刊，突出指导性和可读性。为做好《中国科学院博士后通讯》杂志的编辑工作，密切编读关系，特面向中国科学院广大博士后朋友、博士后导师及相关管理老师征稿。

现对来稿类型说明如下：

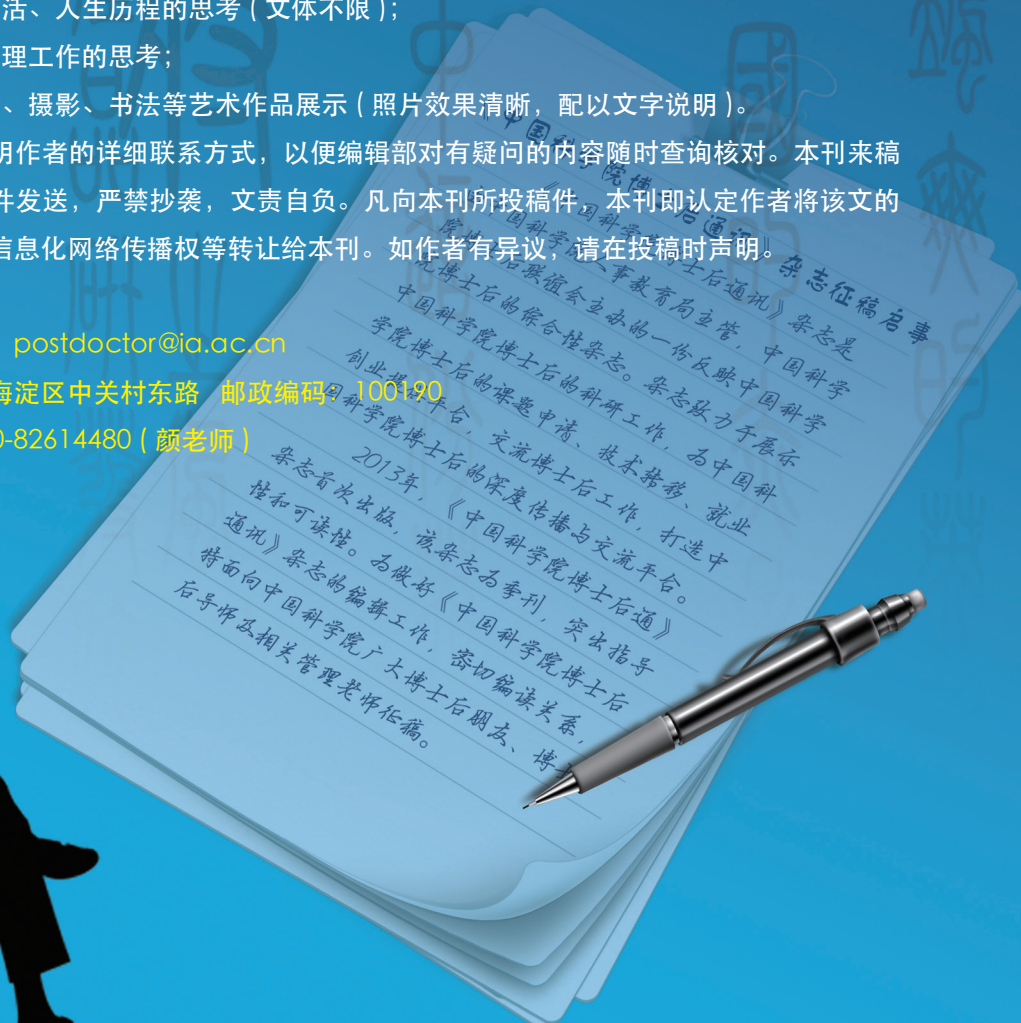
- (1) 博士后科研进展介绍（可从研究问题、研究内容、取得结果或结论、获得成果等方面展开，附图片 JPEG 格式，800-1000 字）；
- (2) 博士后基金申请、课题经验分享；
- (3) 博士后个人风采展示（中国科学院在站博士后，可从教育背景、目前从事研究简介、科研和实践活动情况、爱好特长等方面展开，600-800 字左右，并附个人生活照 2 张）；
- (4) 博士后就业、创业、挂职、从事社会服务等工作经验分享；
- (5) 对博士后生活、人生历程的思考（文体不限）；
- (6) 对博士后管理工作的思考；
- (7) 博士后诗歌、摄影、书法等艺术作品展示（照片效果清晰，配以文字说明）。

来稿请务必注明作者的详细联系方式，以便编辑部对有疑问的内容随时查询核对。本刊来稿请一律通过电子邮件发送，严禁抄袭，文责自负。凡向本刊所投稿件，本刊即认定作者将该文的复制权、发行权、信息化网络传播权等转让给本刊。如作者有异议，请在投稿时声明。

杂志投稿邮箱：postdoctor@ia.ac.cn

地址：北京市海淀区中关村东路 邮政编码：100190

联系电话：010-82614480（颜老师）



博 士 后 通 讯

地 址：北京中关村东路 95 号

邮 编：100190

电 话：010-62551575

电子邮箱：postdoctor@ia.ac.cn

网 址：www.pds.ac.cn

新浪微博： 中国科学院博士后联谊会